

# Norwegian Centres of Expertise



Norwegian Centres of Expertise

## NCE Aquaculture

**NCE Aquaculture fokuserer på verdiskaping og innovasjon tilknyttet kommersiell produksjon av oppdrettsfisk og sjømat for et globalt marked. Klyngen er komplett og består av selskaper innen produksjon av yngel og matfisk, prosessering og foredling, fôrproduksjon, teknologi, helse og miljø, finans samt forskning og undervisning. Dette er aktører som i kraft av kompetanse og ressursmessig fundament vil spille en avgjørende rolle i videre utvikling av norsk havbruk.**

### Bakgrunn

Havbruksklyngen langs nordlandskysten har siden 1970-årene vært med på å skape en av Norges viktigste eksportnæringer. Norsk havbruksnæring gir 19 milliarder (2006) i eksportinntekter, sikrer bosetting langs kysten og ivaretar mange viktige verdier i samfunnet. Klyngen er bygget opp gjennom utvikling av laks som oppdrettsart, og har medført utvikling av virksomheter og kompetanse innen oppdrett, teknologi og utstyr, fôr og ernæring, salg og eksport, FoU og finansiering. Det er et stort potensial for videre utvikling av lakseoppdrett, utvikling av torsk som oppdrettsart og for utvikling av andre arter som for eksempel steinbit, kveite, skjell og kråkeboller.

Havbruksaktører og havbruksrelaterte bedrifter i Nordland har gjennom flere år jobbet tett sammen og etablert en effektiv klynge. Bedriftenes bredde og faglige tyngde gir unik kompetansetilgang. Dette utgjør et sterkt fundament for samarbeid og felleskap i utviklingsarbeid, markedsarbeid, rekruttering av kompetanse, og i å internasjonalt synliggjøre ei spennende og kompetansesterk havbruksnæring.

Partnerskapet bak NCE Aquaculture er formalisert gjennom forretningsmessige avtaler mellom følgende bedrifter:

Aker Seafoods ASA	Lofitorsk AS
AKVA group ASA	Nordlandsbanken
Arctic Seafood Holding AS	Nova Sea AS
BioMar AS	Helgelandstorsk AS
Cod farmers ASA	Plastsveis AS
Fiskeriforskning	Rapp Marine AS
Fjord Marin Holding ASA	Skretting AS
Gildeskål Forsøksstasjon AS	Tysfjord Marine Holding AS
Høgskolen i Bodø	Kunnskapsparken i Bodø AS

### Tiltak og prosjekter

Aktivitetene i NCE Aquaculture er organisert rundt 7 arbeidsområder. Kjernen i dette er innovativt samspill i praksis, og videreutvikling av de relasjoner og den klynge-dynamikk som er skapt. Fokus i arbeidet ligger på prosjekter og aktiviteter på tvers av bedrifter og bransje, som er samlende, og som styrker klyngen som helhet. Følgende strategier er beskrevet med målsettinger og aktiviteter.

NCE ER ET SAMARBEID MELLOM



Norwegian Centres of Expertise

## NCE Aquaculture



Norges forskningsråd



Foto: Tom Melby

### 1. Innovasjonsstrategi

Samarbeid om innovative utviklingsprosjekter der dette skaper positive virkninger for nyskaping og entreprenørskap, og for klyngens videre utvikling.

### 2. Markeds og kunde strategi

Fokus på et voksende globalt marked for norsk sjømat, samarbeid mellom aktører og med sterke kundegrupper for utvikling av kompetanse og markedsadgang.

### 3. Industrialiseringsstrategi

Fokus langs hele verdikjeden fra rogn og yngelproduksjon frem til sluttbruker. Kompetanseutvikling med kommersiell anvendelse som bidrar til effektivisering, høyere kvalitet på sluttproduktet og bedre lønnsomhet.

### 4. Teknologisk strategi

Samarbeid med internasjonalt ledende teknologimiljøer for å sikre artstilpasset teknologiutvikling. Fokus på samspill mellom teknologi og biologi/adferd.

### 5. Miljøstrategi

Klyngens virksomhet skal både nasjonalt og internasjonalt oppfattes som bærekraftig, drevet i tråd med viktige internasjonale prinsipper for miljøhensyn, ressursforvaltning og dyrevelferd.

### 6. Kompetanse og internasjonaliseringsstrategi

NCE Havbruk skal synliggjøre klyngen og enkeltaktørene internasjonalt som attraktive samarbeidspartnere, derigjennom sikre tilgang på nasjonal og internasjonal kompetanse. Samarbeid om utvikling av utdannings- og opplæringstilbud og forsknings- og utviklingsoppgaver.

### 7. Klyngestrategi

Klyngegrunnlag og erfaringsbasen skapt gjennom ARENA skal videreutvikles. Dette gjelder møteplasser og nettverksfunksjoner, og de prosessmessige verktøy og erfaringer som er utviklet. Effektivt samspill mellom aktørene, rask tilgang på ny relevant kunnskap fra forskningsmiljøene, samt deling av erfaringsbasert kunnskap mellom aktørene.

### Strategi og målsetting

NCE Aquaculture skal være et lokomotiv i videreutvikling av norsk havbruk og relaterte virksomheter. Videreutvikling av eksisterende virksomhet og utvikling i oppdrett av nye arter skal legge til rette for at klyngens bedrifter innen 2017 skal øke samlet verdiskapning med 5,0 mrd og ha tilført regionen 600 nye arbeidsplasser.

Klyngen har geografiske og kompetansemessige fortrinn for å skape vekst gjennom kommersialisering av nye arter i oppdrett. Det er et mål at satsingen skal utvikle torskeoppdrett som et nytt viktig virksomhetsområde i klyngen. Klyngen skal gjennom NCE Aquaculture etablere en felles og nasjonalt koordinert FoU strategi. Dette vil bidra til mer effektiv ressursutnyttelse, raskere problemløsning og kortere utviklingsløp frem mot kommersialisering.

NCE Aquaculture skal videreutvikle og forsterke nettverksfunksjoner, møteplasser og fomidlingskanaler. Nettverket skal være forpliktende, inkluderende og basert på vilje til felles kunnskapsutvikling og kunnskapsdeling.

### Kontaktinformasjon

NCE Aquaculture  
Kunnskapsparken i Bodø  
Postboks 815  
8001 Bodø

Prosjektleder: Bjørn G. Nielsen  
e-post: bgn@kpb.no  
Telefon: 957 02 780  
www.kpb.no